

중관촌 창업거리를 장악한 3W카페 창시자 쉬단단(許單單)

□ 중국 창업열풍의 중심에 선 3W카페와 쉬단단(许单单)

○ 리커창 총리, 중관촌 창업거리의 3W 방문

- 중국 정부가 올해 초부터 대대적인 창업 육성에 나서면서, 창업자들에게 창업 공간을 제공해주는 ‘창커공간(創客空間, Maker Space)’이 사회의 주목을 받기 시작함.
- 특히 국무원(國務院) 리커창(李克強) 총리가 1월 선전(深圳)의 창커공간인 ‘차이훙(柴火)’를 방문하고, 1월 28일 국무원 상무회의에서 ‘대중창업공간(衆創空間)’ 육성을 위한 정책적 조치를 확정함에 따라 창업공간에 대한 관심이 급증함.
- 5월, 중국 창업혁신의 중심인 중관촌(中關村) 창업거리(創業大街) 시찰에 나선 리커창 총리가 ‘3W’카페를 방문해 커피를 마시는 사진이 뉴스, SNS 등 각종 미디어에서 크게 유행함.
- 3W카페는 창업자들이 서로 아이디어를 공유하거나 투자자와의 만남의 장을 제공하는 ‘창커공간’으로, 인터넷 애널리스트로 활동하던 쉬단단(許單單)이 설립함.



3W카페에서 커피를 마시고 있는 리커창 총리

○ 3W카페와 라거우닷컴(拉勾網) 창업기

- 3W카페는 인터넷을 좋아하고 인터넷 관련 업종에 종사하는 사람들이 함께 커피와 와인을 마시며 서로 교류하기 위해 쉬단단 등 인터넷업계 종사자들이 웨이보에서 발기한 인터넷 커뮤니티임.
- 3W카페는 인터넷업종 종사자 3명이 웨이보를 통해 모여 만들었으며, 텡쑤(騰訊), 칭커(清科), Google 차이나, 취날(去哪爾) 등 중국의 유명 인터넷 관련 회사 임원 100여명으로부터 투자를 유치했음.
- 하지만, 3W카페는 오픈 후 예상보다 수익이 적었고, 카페 적자도 갈수록 악화되었음.



2015년 창커대회(創客大會)에서 발표하고 있는 쉬단단

- 2012년 Danseq투자컨설팅회사 CEO로 돌아온 쉬단단은 3W카페의 경영상황을 호전시키기 위해 세가지 조치를 취함.
- 첫째, 전문 경영인을 고용하고, 둘째, 3W혁신미디어회사를 설립하고 3W를 인터넷 전문 브랜드로 알리기 위해 공개강좌를 열었으며, 셋째, 인터넷 관련 업종 전문 구인·구직사이트인 라거우닷컴(拉勾網)을 창립해 투자를 유치함.
- 라거우닷컴은 창립 당시 백만 위안 규모의 자금을 조달하는데 성공했으며, 2013년 오픈 이후 1년 만에 자본시장에서 기업가치가 1억 5천만 달러에 달하는 것으로 평가받고 있음.
- 현재 3W카페는 카페, 혁신미디어, 인터넷 전문 구인구직사이트, 창업 인큐베이터 Next Big, 헤드헌터 등 다각화된 비즈니스모델을 구축하고 있음.

○ 쉬단단 “젊은이들에게 성장의 발판 마련해 주고 싶어”

- 라거우닷컴(www.lagou.com)은 직원 100명으로 구성된 창업형 구인구직 플랫폼으로, 현재까지 등록된 회사는 약 7만 4천개에 달하고, 작년 일 년여 동안 창업형 회사에 150만명의 인재를 소개해줌.
- 최근 라거우닷컴은 인터넷업종에만 국한되어 있던 구인구직 분야를 금융 분야로까지 확대하고 있음.
- 다른 구인구직 사이트는 주로 기업고객의 입맛에 맞춰져 있는 반면, 라거우닷컴은 구직자의 체함에 주안점을 두고, 구직자의 입장에서 접근했다는 점이 차별 포인트임.
- 쉬단단은 많은 젊은이들이 직업계획을 가지고 있지 않다고 지적하며, 일자리 알선과 함께 구직 청년들이 직업계획을 가질 수 있도록 도와주는 것이 라거우닷컴의 경영철학이라고 설명함.

□ 창업에 창업을 플러스한 쉬단단

○ 창업, 인턴, 취업, 그리고 창업

- 쉬단단은 베이징대 석사 재학시절부터 창업을 시작해 공동구매 방식으로 직원 70명 규모의 케익회사를 설립했으며, 이후 30%의 지분을 매각하여 다른 사람에게 경영을 위탁함.
- 중국의 대형 첨단기술 중앙기업인 다탕모바일(大唐移動)과 레노보(聯想)에서 인턴을 했으며, 석사 졸업시 제출한 제품분석계획서로 텅 빈 전략연구부에 채용되기도 했음.
- 평안증권에서 근무할 때에 동사장의 PPT를 대신 작성하였으며, 2009년 말부터 인터넷 관련 분석 보고서를 작성하기 시작, 실력을 인정받음.
- 인터넷 분석보고서로 인해 헤드헌터의 눈에 띄게 되었고, 중국 최대 공모펀드사인 화샤펀드(華夏基金)에 스카웃됨.
- 이후 웨이보(微博)을 쓰기 시작하면서 수많은 고위층인사들과 인연을 맺게 되었고, 미국의 세콰이어 캐피탈(Sequoia Capital)의 눈에 띄어 최초의 중국직원으로 채용됨.
- 수많은 회사의 CEO들이 쉬단단의 웨이보를 주목하자 세콰이어 캐피탈은 쉬단단을 중국 투자기회 분석 전문회사인 Danseq투자컨설팅회사의 CEO로 선임함.
- 쉬단단은 세콰이어 캐피탈에서 근무한지 3개월 만에 Danseq 회사 CEO가 되어 다시 귀국해 창업의 길을 걸음.

<쉬단단의 주요 이력>



- 1982년 안후이(安徽)성 출생
- 2004년, 베이징화공대학(北京化工大學) 학사 졸업
- 2007년, 베이징대학(北京大學) 인도어문학과 석사 졸업
- 졸업 후, 텡쑤(騰訊, QQ)의 전략연구부 → 평안증권(平安證券) → 화사펀드(華夏基金)에서 근무
- 화사펀드 근무시, 동업자와 3W카페 창립
- 2011년 12월, 미국으로 건너가 세쿼이어 캐피탈 (Sequoia Capital)에서 근무, Danseq CEO로 선임
- 2012년 2월, 귀국하여 라거우망(拉勾網) 창립

[참고자료]

3W카페사이트(www.3wcoffee.com)

쉬단단웨이보(www.weibo.com/xddpku)

拉勾网许单单：要做年轻人成长平台，腾讯科技，2015.07.21

3W咖啡创始人安徽男子许单单走红 创业史传奇，安徽网，2015.05.08

【未来之星】许单单：年轻人少阅历，选择职业只能瞎琢磨，中国企业家网，2015.06.27

3W咖啡和拉勾网创始人许单单,到底是何许人也，微窗，2015.05.11

许单单：真正的3W咖啡，和外界理解很不一样，新浪创事记，2013.07.30