



## KITA × AI TAMIMI MENA 주요 금융 Freezone과 스타트업 지원 현황

한국무역협회 중동지역본부

☎ 04-874-7800 ✉ kitauae@kita.net

Unit OT 18-34 Central Park Towers, DIFC, Dubai, UAE

### MENA 프리존 도입배경 및 현황

중동 국가 중 FDI에서 가장 앞서 있다고 평가받는 아랍에미리트(UAE)는 1985년 두바이 남부에 위치한 제벨알리항의 입지를 이용하여 제벨알리 프리존(Jebel Ali Free Zone; JAFZA)을 설립하고 각종 혜택과 정부 차원의 지원을 제공하였습니다. 19개 기업으로 시작한 제벨알리 프리존은 불과 10년 뒤인 1995년 500여 개 기업이 활동하는 곳으로 성장하였고, 현재는 10,000여개의 기업이 활동하는 MENA 지역의 무역 및 물류 중심지로 자리잡았습니다.<sup>1)</sup>

제벨알리프리존의 성공을 발판으로 UAE정부는 다양한 프리존을 설립하기 시작하였으며, 특히 2000년대 이후 특정 산업을 테마로 하는 프리존을 조성하는 데 방점을 두었습니다. 이는 동종 기업들이 집적돼 상호 교류협력할 수 있는 산업 생태계를 조성하고자 한 것으로, 세계적인 수준의 인프라, 기업친화적인 정부 정책과 맞물려 적극적으로 외국인투자를 유치하는데 도움이 되었습니다.

이후 중동의 다른 국가들도 UAE의 성공적인 프리존 운영을 벤치마킹한 결과, 현재 중동에는 100여개가 넘는 프리존 및 경제특구가 존재하고 있습니다. 45개 이상의 프리존이 형성되어 있는 UAE의 경우, FDI 유치 규모는 아래와 같이 지속적으로 증가하고 있습니다. 특히 2022년에는 전세계 FDI

1) JAFZA 홈페이지, (<https://www.jafza.ae/about/>)

유치가 12% 감소세를 보인 반면 UAE는 227억 달러를 상회하는 역대 최고 수준을 기록했다는 점이 괄목할 만 합니다.<sup>2)</sup> UAE는 WIPO가 발표한 2023년 글로벌 혁신지수에서도 32위를 차지하여 중동국가 중에서 선두를 기록한 바 있으며,<sup>3)</sup> 그 중심에는 본토의 법률체계와는 별도의 역외관할로 기획되어 발전하며 각종 금융기관, 은행, 자문사들을 유치하여 자본시장을 주도해 온 금융프리존들이 존재합니다

## II

## MENA 주요 금융 프리존 비교

### 1. 두바이국제금융센터(Dubai International Financial Centre, 이하 “DIFC” )

DIFC는 두바이를 국제금융의 허브로 만들기 위한 목적으로 2004년 연방법 No.35에 따라 설립된 프리존입니다. 2023년 말 기준 애플, 아람코, JLL, Stryker, 핀테크 유니콘 Darwinbox 등을 비롯해 5,523개사를 유치하고 있고<sup>4)</sup>, 이 중 금융 관련 기업 1,476개, 핀테크 관련 기업 902개로 집계됩니다.<sup>5)</sup> DIFC는 독립적인 금융감독기관인DFSA(Dubai Financial Services Authority)를 두어 DIFC를 규제토록 하며 두바이 및 UAE 본토와는 달리 외국인의 100% 지분 소유를 허용하고, 소득세와 법인세 면제, 비자 등 행정업무에 대한 원스톱 서비스, 투자금 회수 완전자율화 등의 혜택을 제공합니다.

올해 초, 20주년을 맞은 DIFC 는 이러한 지원을 바탕으로 서방의 외국 유력 금융기관을 유치하는 데 성공함으로써 향후 카타르 도하와 UAE 아부다비 등 다른 중동 국가 및 정부들이 금융프리존을 추진하게끔 하는 기폭제 역할을 했다고 평가받습니다.

2) UNCTAD World Investment Report,

[https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Functad.org%2Fsystem%2Ffiles%2Fnon-official-document%2FWIR2024\\_tab01.xlsx&wdOrigin=BROWSELINK](https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Functad.org%2Fsystem%2Ffiles%2Fnon-official-document%2FWIR2024_tab01.xlsx&wdOrigin=BROWSELINK)

3) Global Innovation Index 2023,

<https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo-pub-2000-2023/ae.pdf>

4)<https://www.difc.ae/whats-on/news/difcs-20th-anniversary-takes-flight-with-strong-contribution-to-dubais-economy>

5) <https://wam.ae/article/b10doya-difc-marks-20th-anniversary-with-record-breaking>

DIFC의 가장 주목할 만한 특징은 영미법(Common Law)을 기반으로 한 독자적 사법체계를 갖춘 별도의 사법관할이 인정된다는 점입니다. DIFC에만 적용되는 별도의 회사법, 계약법, 노동법 등이 제정되어 있을 뿐만 아니라 기업친화적이고 글로벌 표준에 부합하는 금융감독 서비스 체제와 독립적인 법정(DIFC Court)을 운영하고 있습니다. DIFC 는 최근 스타트업 및 혁신 기업, 패밀리오피스 등의 자본유치 등을 위해 정보보호법(Data Protection Law), 벤처스튜디오 규정(Venture Studio Regulations), 패밀리오피스규정(Family Arrangements Regulations), 디지털자산법(Digital Assets Law)을 제정하는 등 외국자본에 친화적인 사업환경을 제공하고자 끊임없이 노력하고 있습니다.

## 2. 아부다비글로벌마켓 (Abu Dhabi Global Market, 이하 “ADGM” )

ADGM은 UAE의 수도 아부다비에 2013년 설립되어 2015년에 운영되기 시작한 국제 금융 프리존입니다. 2024년 3월 기준 골드만삭스, 블랙스톤, 아시아인프라투자은행 등을 비롯해 금융, 핀테크 등 다양한 분야에 걸쳐 1,950여개의 기업들을 유치하고 있고<sup>6)</sup> 별도의 금융규제기관으로서 FSRA(Financial Services Regulatory Authority)를 두고 있습니다.

DIFC와 마찬가지로 ADGM 또한 법인설립 시, 외국인의 100% 지분 소유 허용, 법인세 및 소득세 면제, 투자금 회수 완전자유화 등의 혜택을 제공하고 있습니다. DIFC가 영국법에 기반을 둔 독자적인 사법체계를 구축한 것에서 더 나아가 ADGM 법원은 영국법을 직접 적용하며 독립적인 사법권을 행사합니다. ADGM의 자체적인 법률 또한 영국법을 기반으로 제정되어 다수의 글로벌 기업과 외국자본들은 ADGM이 사업환경 및 규제 측면에서 친숙하고 예측가능한 환경을 제공한다는 부분을 ADGM 의 가장 큰 장점으로 꼽고 있습니다.

6)

<https://www.adgm.com/media/announcements/adgm-sees-a-record-surge-of-211-percent-in-aum>

DIFC와 ADGM 같은 금융프리존 도입 이전에는 중동 국가들 가운데 가장 선진적이라 꼽히는 UAE에서도 중동의 이슬람 문화적 제약과 더불어 연방법, 토후국별 개별 규정, 샤리아를 기반으로 하는 이슬람법이 복잡하게 얽혀있어 해외 기업들이 자본을 투입하여 진출하기에 위험부담을 느낀 것이 사실입니다. 금융프리존은 해외 기업들이 이러한 위험부담으로부터 자유로워지도록 안전한 기업활동과 금융서비스 및 독립적 법정 운용을 허용하는 정책적 지원 및 개혁을 통해 현재와 같은 성과를 이룬 것이라 할 수 있겠습니다.

### 3. 카타르금융센터 (Qatar Financial Centre, 이하 “QFC” )

두바이나 아부다비에 비해 많이 알려지지 않는 카타르도 어느덧 20년째 별도의 국제금융센터인 QFC를 운영해오고 있습니다. QFC는 2005년 카타르법 No.7에 따라 설립되어, 금융, 보험, 핀테크, 스포츠, 디지털, 미디어 분야 등의 다양한 기업을 유치하고 있습니다.

2024년 5월 기준 QFC에 입주한 기업 수는 AIG 중동·아프리카, 오라클 시스템스, JP 모건 체이스 등을 포함하여 2,177개에 달합니다.<sup>7)</sup> QFC 또한 별도의 금융규제기관인 QFCRA(QFC Regulatory Authority)를 통해 각종 금융관련 활동에 대한 규제를 하고 있으며 독립적인 법정으로서 QICDRC (Qatar International Court and Dispute Resolution Centre)를 운영하고 있습니다.

앞서 언급한 DIFC와 ADGM와의 가장 큰 차이점은, QFC는 중앙은행의 통제를 받지 않는 별도의 국제금융센터이면서도 카타르에서 별도의 역외 (Offshore) 관할이 아닌 본토로 인정된다는 점입니다. 따라서 해당 금융프리존에서의 활동만 가능한 DIFC 와 ADGM 의 기업과는 달리, QFC 에 설립된 기업들의 경우 카타르 본토에서도 자유롭게 사업활동을 영위할 수 있습니다.

7)

<https://www.qfc.qa/en/media-centre/community-newsletter/may-2024#:~:text=Welcome%20to%20another%20edition%20of,thousand%20firms%20left%20to%20go.>

## 〈MENA 주요 금융프리존 비교〉

	DIFC	ADGM	QFC
금융규제기관	DFSA (Dubai Financial Services Authority)	FSRA (Financial Services Regulatory Authority)	QFCRA (QFC Regulatory Authority)
외국인 지분 보유	외국인 100% 지분 소유 가능		
영업활동 관련 규제 간소화	비자발급 간소화 채용 및 비자 발급 등을 지원하면 외국인 고용에 제한 없음		비자발급 간소화
사법체계	영국법에 기반한 독자적인 법령체계	영국법 및 이에 기반한 독자적인 법령체계	영국법에 기반한 독자적인 법령체계
사법기관 및 관할	DIFC 법원 (DIFC 관련 사건 및 당사자들이 DIFC 법원에서 분쟁을 해결하기로 합의한 모든 민·상사 사건에 대해 관할 인정)	ADGM 법원 (ADGM 내에서 발생한 사건 및 당사자들이 ADGM 법원에서 분쟁을 해결하기로 합의한 모든 민·상사 사건, 노동사건에 대해 관할 인정)	QFC법원 (QFC 에 설립된 기업들 간 QFC에서 발생하거나 QFC법원으로부터 발생한 계약 등에서 기인한 사건 및 QFC 당국 또는 QFC 내 기관과 QFC에 설립된 기업 사이에서 발생한 민·상사 사건 등에 대해 관할 인정)
세금	수출입 관세 면제 법인세, 소득세 면제		수출입 관세 및 소득세면제; 현지에서 창출한 이익에 대해 10% 법인세
자산이익의 국외송환	자본 및 수익의 본국 송환에 대한 규제 없음		

중동 내 금융프리존들은 이미 성공적인 글로벌 금융허브로 자리잡았음에도, 최근 더욱 적극적으로 금융 신산업을 육성하고 Web 3와 AI같은 첨단 기술 업체, 암호화폐 플랫폼 및 블록체인 기업 등을 유치하고자 경쟁적으로 글로벌 스타트업들과 패밀리오피스 지원 정책들을 발표하고 있습니다.

## 1. DIFC

700여개가 넘는 혁신 및 테크기업들을 유치하며 역내 최대의 금융신산업, 핀테크 관련 생태계를 조성한 것으로 평가받는 DIFC는 AI, Web3, 게임 등 분야 기업을 중점적으로 유치하고 관련 생태계를 지원하기 위해 이노베이션허브(Innovation Hub)를 설립하여 운영하고 있습니다. 이노베이션 허브는 다양한 창업지원과 액셀러레이터 프로그램을 운영하면서 사무 공간제공, 비자지원, 투자 연결 등 사업 전반에 관한 지원 패키지를 제공하고 있습니다. 특히 AI 관련 기업에 관한 별도의 라이선스, 혁신 기업들의 지주회사 라이선스 및 해당 기업들의 사업 단계와 다양한 실제 활동에 맞는 라이선스 등을 맞춤형으로 제공하고 비용 등을 감면해 주는 등의 실질적인 혜택을 통해 MENA 지역 내 최고의 혁신 생태계로서의 위치를 더욱 공고히 구축해가고 있습니다.

이노베이션허브 외에도 DIFC 는 최근 가장 중요한 투자 고객으로 꼽히는 패밀리 오피스 및 패밀리 비즈니스 기업들의 유치와 투자를 위해 DIFC Family Wealth Centre (DFWC)를 운영하고 있습니다.

### (1) 현지기업 소개 : Beehive

DIFC 내 DFSA의 감독 아래 2014년 설립된 Beehive P2P Limited는 MENA 지역에서 최초로 개인 간 대출(P2P) 활동이 허가된 금융 기술 플랫폼입니다. 이 플랫폼은 30달러 가량 소액부터 투자가 가능하게 함으로써 신속하고 저렴하게 자금을 필요로 하는 중소기업과 적합한 투자자를 연결합니다. 이는 투자자들로 하여금 전체적인 지역 경제 성장에 기여할 수 있게 했



다는 긍정적인 평가를 받고 있습니다. 현재까지 플랫폼에 등록된 투자자는 1만5천명 이상, 대출요청은 2만8천 건을 상회하면서, GCC국가내에서만 약 7억 달러(약 9000억원) 상당의 자금을 조달한 것으로 알려져 있습니다.

## **[2] 국내 진출기업 소개 : 위메이드**

DIFC의 이노베이션허브는 올해 초 위메이드가 국내게임사 최초로 파트너십을 체결하였다는 소식을 통해 국내에 알려지기도 했습니다. 위메이드는 DIFC와 글로벌 웹3 게임펀드를 조성하고, 이노베이션허브 내에 위믹스 플레이센터를 설립하여 위믹스 온보딩 게임사들의 진출을 위한 공간을 제공할 것이라는 계획도 발표한 바 있습니다.

## **2. ADGM**

아부다비는 정부 산하의 엑셀러레이터로서 Hub71이라는 창업보육기관이자 스타트업 인큐베이터를 운영하고 있고, Hub71은 세계 최고 수준의 인프라를 갖추고 있는 ADGM에 전략적으로 위치하여 핀테크, 기후기술, 푸드/에그리테크, 딥테크, 가상자산 등 전산업 영역의 글로벌 스타트업을 지원하고 있습니다. 선정된 입주 스타트업에 대한 재정지원을 포함, 규제 및 비자 지원, 공간 및 각종 법률·회계 지원, 마케팅 지원 등 사업 전반에 관한 폭넓은 지원 패키지와 혜택을 제공하고 있다는 점 외에도 정부기관이 직접 설립하고 약 150개에 달하는 정부 및 민간 파트너가 스타트업과 생태계 조성을 돕고 있다는 점에서 현재 역내에서 가장 조명받는 기관이기도 합니다.

## **[1] 현지기업 소개 : Shorooq Partners**

쇼룩파트너스는 최근 역내에서 가장 주목받는 벤처캐피털(VC) 중 하나로, 2017년 설립되어 ADGM 내 본사를 두고 5개의 핵심 시장(두바이, 사우디아라비아, 바레인, 이집트, 파키스탄)을 공략하며 확장을 거듭하고 있습니다. 핀테크와 플랫폼, 웹3분야의 시드 및 초기 단계의 스타트업 투자를 전문으로 쇼룩파트너스는 무바달라와 PIF 를 포함한 7개의 중동기반 국부펀드에

서 투자를 받은 유일한 중동 VC이기도 합니다. 국내에서는 IMM 인베스트먼트와 함께 벤처대출펀드를 조성하면서 현지의 애그테크기업인 퓨어하베스트에 자금을 조달한 것으로도 잘 알려져 있습니다.

## [2] 국내 진출기업 소개 : 네오플라이 (네오위즈)

네오위즈 그룹의 자회사인 네오플라이는 2년 전인 2022년 9월에 블록체인 및 디지털자산 관련 사업을 위한 거점으로 아부다비를 선택하고 블록체인 비즈니스와 관련한 글로벌 헤드쿼터 역할을 할 아부다비 현지 법인 H Lab 을 ADGM에 설립하였습니다.

그 과정에서 국내기업으로는 최초로 아부다비투자진흥청(Abu Dhabi Investment Office; ADIO)의 혁신 프로그램에 선정되어 다양한 금융 지원과 정부의 규제 특례, 각종 비용 면제 등의 혜택을 받게 되면서 국내외 블록체인 및 웹3 업체들로부터 많은 관심을 받은 바 있습니다.

### <금융프리존 스타트업 지원현황 비교>

구분	DIFC	ADGM	QFC
기관	Innovation Hub	Hub71	Startup Qatar Investment Program
특징 및 지원대상	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MENA 지역 최대 규모 테크 관련 생태계 보유</li> <li>• 핀테크, 보험, 규제 관련 기술(FinTech, InsurTech, RegTech) 이슬람핀테크(Islamic FinTech) 등 혁신 기술 스타트업 지원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 블록체인, 웹3.0 등 테크 스타트업에 20억 달러 규모 UAE 펀드지원</li> <li>• Digital Asset, Climate Tech 등 웹3 및 기후 관련 기술 업체 및 생태계 지원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 카타르 투자진흥청이 테크 스타트업 유치 위해 초기 및 성장 단계 스타트업 지원 프로그램 도입</li> <li>• QDB(Qatar Development Bank)의 자금지원</li> </ul>



지원 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 규제지원 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 핀테크 스타트업 위한 특별 라이선스 (Innovation Licence) 제도 운영</li> <li>- 규제 샌드박스로 신 금융기술 테스트 및 최적화</li> </ul> </li> <li>● 투자유치 기회 제공 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 다양한 투자펀드와의 투자자 매칭 프로그램 운영</li> </ul> </li> <li>● 네트워킹 기회 제공 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 정기적인 컨퍼런스로 투자자, 멘토, 업계 전문가 연결</li> </ul> </li> <li>● 최신 인프라의 공동 작업공간 제공, 비자 지원 등</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 선정된 스타트업에 약 7만 달러 상당 지원금 제공 및 추가 7만 달러 상당 지분 인수</li> <li>● Hub71에서 최고성과 스타트업으로 선정될 경우 7만 달러 상당 지분 추가인수</li> <li>● 각종 규제, 라이선스 및 비자 지원</li> <li>● 사무실 공간, 건강 보험, 주거 및 인력 지원</li> <li>● 법률 및 재무, 백오피스 및 마케팅 지원 등</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 초기 스타트업 지원 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 카타르에 사업설립 원하는 시제품(PoC) 또는 최소기능제품(MVP) 대상 최대 50만 달러 지원</li> </ul> </li> <li>● 성장 스타트업 지원 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 이미 설립된 기업이 카타르로 진출하는 경우, 최대 500만 달러 자금 지원</li> </ul> </li> <li>● 선정된 스타트업은 QFC 내 5년간 세금 면제 혜택</li> <li>● 이외 5년간 QFC 무료 등록 및 면허 갱신, 공유사무공간 및 기업 비자 무료 제공, 숙박 혜택 등</li> </ul>
입주기업	700개 이상 스타트업	260개 이상 스타트업	2024년 초 도입

**법률자문**  
**Al Tamimi & Company** 하지원 변호사  
(법무부/대한변협 파견) 김슬아, 이유진 변호사