

MENA지역 은행부문 M&A 증가의 배경과 시사점¹⁾

작성자 : 손성현 (대외경제정책연구원 연구원)

작성일 : 2013년 5월 3일

■ 2011년 15억 달러였던 MENA지역의 은행부문 M&A는 2012년에 약 70억 달러를 기록하며 전년보다 4배 이상 증가하였음.²⁾

- 2012년 총 29건의 MENA지역 은행부문 M&A가 있었으며 이 가운데는 이집트, 리비아를 비롯한 역내 은행에 대한 M&A뿐만 아니라 비MENA지역으로 투자를 확대하기 위한(outbound) M&A도 있었음.³⁾
 - 주요 역내 M&A로는 카타르의 QNB(Qatar National Bank)가 이집트의 National Societe General Bank의 지분 77.17%, 리비아의 Libyan Bank of Commerce & Development의 지분 49%를 각각 인수한 사례가 대표적임.
 - 또한 MENA 금융기관의 비MENA지역 은행에 대한 M&A로는 쿠웨이트, 레바논, 카타르의 은행 및 금융기관이 터키, 아르메니아, 룩셈부르크 은행을 각각 인수한 사례가 있었음(표 1참고).

표 1. MENA지역 은행 및 금융기관의 비MENA지역 은행에 대한 주요 M&A 사례

시행일	인수 은행(국적)	피인수 은행(국적)	획득 지분
'12. 12. 21	Burgan Bank (쿠웨이트)	Eurobank Tekfen (터키)	99.26%
'12. 10. 10	Credit Bank (레바논)	Anelik Bank(아르메니아)	89.95%
'12. 7. 31	Precision Capital(카타르)	KBL European Private Bankers (룩셈부르크)	100%

자료: Thomson One, M&A data. (접속일: 2013. 5. 2).

■ MENA지역 은행부문 M&A 증가의 주요 원인으로는 △오일머니로 인한 은행부문 유동성 증가 △ 동지역 영세은행의 경쟁력 강화를 위한 은행규모 확대 △ 비MENA지역으로의 시장 진출 등이 있음.

- PwC에 따르면 고유가로 인한 산유국으로의 막대한 자금 유입이 동지역 은행에 풍부한 유동성을 공급하면서 활발한 M&A가 이루어진 것으로 나타났음.⁴⁾

1) MENA: Middle East and North Africa

2) Jain, Shweta. 2013. "Middle East Banking M&A deals touch \$7b in 2012.", gulfnews.com. (April 21)

3) Thomson One, M&A data.

<https://www.thomsonone.com/Workspace/Main.aspx?View=Action%3dOpen&BrandName=www.thomsonone.com&IsSsoLogin=True> (접속일: 2013. 5. 2).

- 또한 MENA지역의 대다수 영세한 은행들은 수익성 및 안정성 측면에서 취약한 구조를 가지고 있어 경쟁력 제고를 위해 소규모 은행간 M&A가 증가하였으며 특히 소규모 이슬람 은행의 M&A 성장세가 두드러졌음.
- 대표적으로 카타르 Barwa Bank(이슬람 은행)가 International Bank of Qatar의 이슬람 소매금융 부문을 흡수합병한 사례와 바레인 Elaf Bank가 자국내 CAPIVEST Islamic Invest Bank 지분을 100% 인수한 사례 등이 있음.⁵⁾
- MENA지역 일부 대형 은행들은 풍부한 유동성과 고성장을 바탕으로 역내 시장을 넘어선 은행부문 M&A 증가를 견인하였음.

■ MENA지역 은행의 M&A 증가는 해당 지역 금융산업의 투자 확대 및 성장 가능성을 보여주는 것으로 MENA 은행들은 이러한 성장을 바탕으로 터키, 유럽 및 아시아에 대한 M&A 확대에도 많은 관심을 보이고 있음.

- MENA지역 은행부문 M&A의 증가는 전 세계적으로 은행부문 M&A가 지속적으로 감소하고 있는 상황 가운데 나온 결과라서 더욱 의미가 있음.
- 2013년에도 MENA지역 은행은 터키 및 유럽과 같은 지역의 프라이빗 बैं킹(private banking) 부문에 대한 M&A를 지속할 것이며, 특히 인도네시아, 싱가포르 등과 같은 아시아지역 은행에 대한 인수합병에도 관심을 보이고 있음.⁶⁾⁷⁾

4) PwC. 2013. Brave new world: New frontiers in banking M&A, The Journal, p. 7.

5) Thomson One. M&A data.

<https://www.thomsonone.com/Workspace/Main.aspx?View=Action%3dOpen&BrandName=www.thomsonone.com&IsSsoLogin=True> (접속일: 2013. 5. 2).

6) 프라이빗 बैं킹은 은행이 거액 자산가들을 대상으로 자산을 종합 관리해 주는 고객 서비스를 의미함.

7) PwC. 2013. Brave new world: New frontiers in banking M&A, The Journal, p. 7.